



Sistema de Programación de Operaciones

Introducción

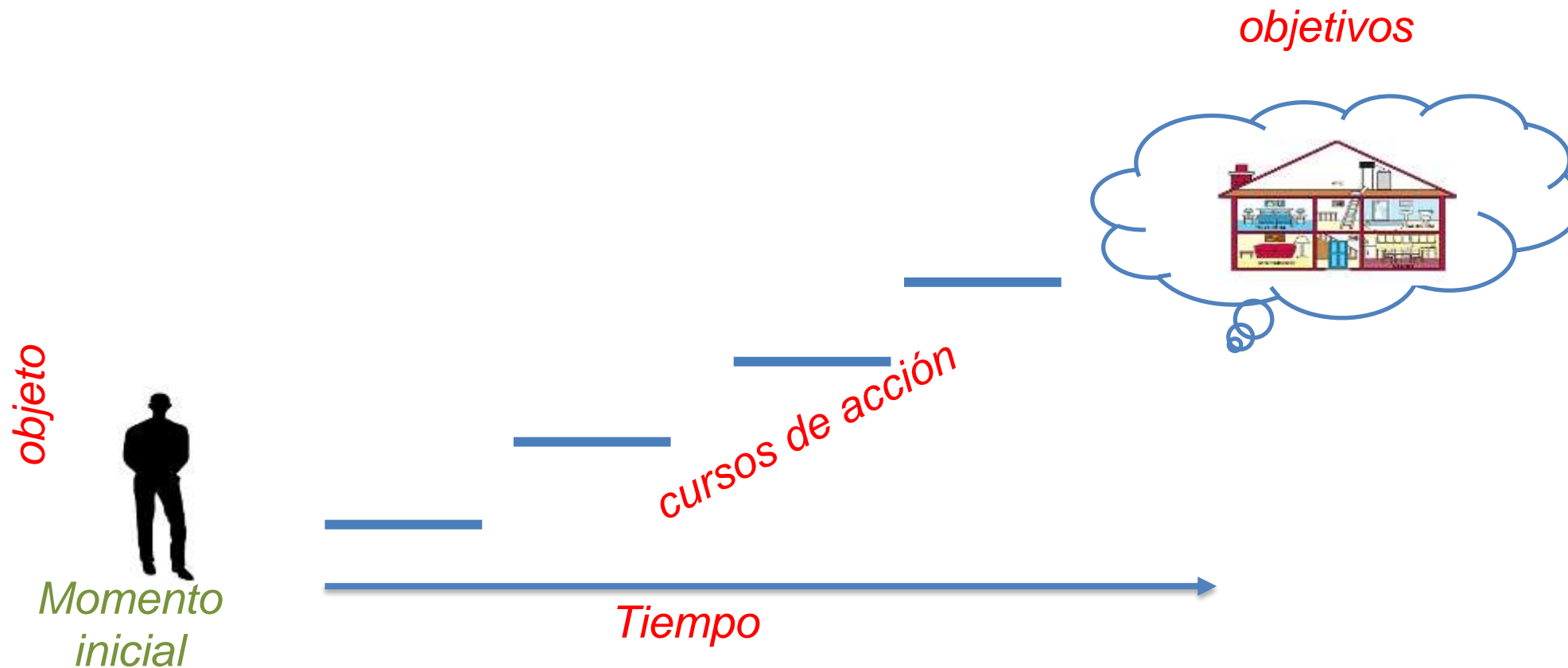


Noviembre de 2020

Docente: Lic. O. Mauricio Bellota Gutiérrez



¿Qué es la Planificación?



“El proceso que permite definir objetivos y determinar cursos de acción, considerando un sujeto y un tiempo determinado”.



¿Cuál es el Modelo de Planificación Integral Gubernamental?

DEFINICIONES CENTRALES

Insumos, recursos humanos, servicios, materiales, activos y otros que las operaciones necesitan para generar los productos

Actividades, forman parte de las operaciones que permiten la generación de productos

Operación, Es un conjunto de actividades mutuamente relacionadas o que interactúan entre sí, las cuales transforman los elementos de entrada (insumos) en productos.

Producto, es el conjunto de Bienes, Servicios y Normas que una entidad genera, y que sale de la frontera institucional.

Resultados, es el cambio inmediato que genera el Producto una vez entregado.

Efecto, es el cambio intermedio que genera el Producto una vez entregado.

Impacto, es el cambio definitivo que busca generar el Producto.



ENTIDAD
PUBLICA

Insumos

Operaciones

Actividades

Actividades

Operaciones

Producto

Resultado

Efecto

Impacto

Magnitud utilizada para medir o informar sobre algo
Es la cuantificación del indicador
Aplicación económica aplicado a algo

Indicador
Meta
Costo
Responsable
Temporalidad
Ponderación
Marco legal
Ref. Geográfica

Objetivo de
Gestión
(Acciones de
Corto Plazo)
POA

Objetivos
Estratégicos
(Resultados)
PSDI, PTDI,
PEI / PEE

Es un propósito o finalidad a alcanzar en el mediano o largo plazo

Es un propósito o finalidad a alcanzar en el Corto plazo



¿Cuál es el Modelo de Planificación Integral Gubernamental?

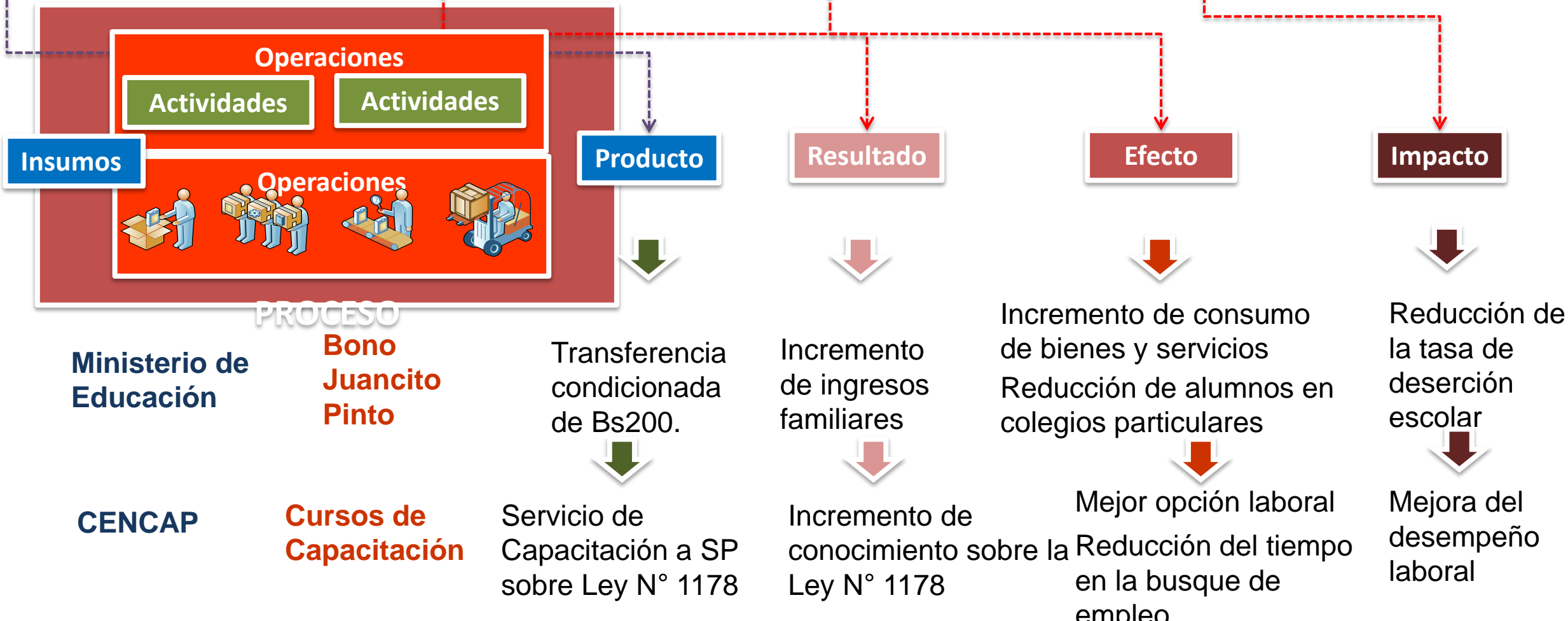
Diferencia entre Productos, Resultados, Efectos e Impacto

Producto, es el conjunto de Bienes, Servicios y Normas que una entidad genera, y que sale de la frontera institucional.

Resultados, es el cambio inmediato que genera el Producto una vez entregado.

Efecto, es el cambio a mediano plazo que genera el Producto una vez entregado.

Impacto, es el cambio definitivo que busca generar el Producto.





¿Cuál es la obligatoriedad de realizar procesos de planificación y elaborar planes en el sector público?

La Constitución Política del Estado, la Ley N° 1178 y Ley N° 777, obliga al sector público contar con los siguientes planes:

Planificación de Largo Plazo - 25 años

- Plan General de Desarrollo Económico y Social (PGDES)

Planificación de Mediano Plazo - 5 años

- Plan de Desarrollo Económico Social (PDES)
- Planes Sectoriales de Desarrollo Integral (PSDI)
- Planes Multisectoriales de Desarrollo Integral (PMDI)
- Planes Estratégicos Ministeriales (PEM)
- Planes Territoriales de Desarrollo Integral (PTDI)
- Planes de Gestión Territorial Comunitaria (PGTC)
- Planes Estratégicas Institucionales (PEI)
- Planes de Empresas Públicas
- Estrategias de Desarrollo Integral (EDI)

Planificación a Corto Plazo – 1 año

- Planes Operativos Anuales (POA)
- Planes Anuales de Ejecución de las Empresas Públicas (PAEEP)
- Programa Operativo Anual Individual (POAI)



Normas Aplicables del Sistema de Programación de Operaciones

Constitución Política del Estado

Ley 1178 de 20 de julio de 1990

Ley 777 de 21 de enero de 2016

Decreto Supremo 3246 de 05 de julio de 2017 (NB)



Modulo I

ASPECTOS GENERALES DE LA LEY N° 1178, LA GESTIÓN POR RESULTADOS Y EL SISTEMA DE PROGRAMACIÓN DE OPERACIONES



GENERALIDADES DE LA LEY N° 1178 DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL GUBERNAMENTALES

**LEY
N°
1178**

- **Modelo de gestión por resultados**
- **Enfoque sistémico**
- **Régimen de responsabilidad por la función pública**

Define Sistemas

Establece Preceptos

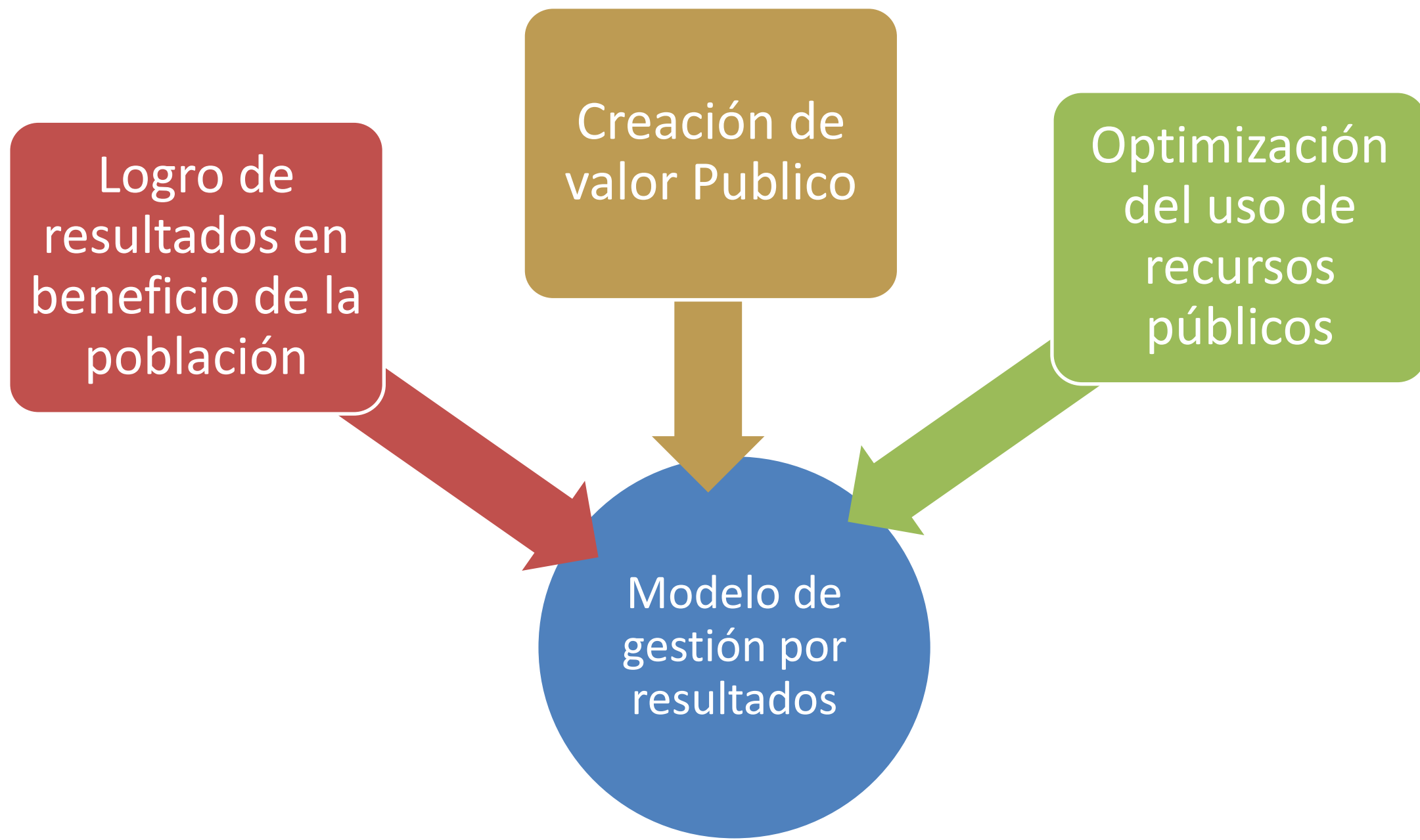
Establece Criterios

Bases fundamentales

**Gestión
Pública**



GENERALIDADES DE LA LEY 1178 DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL GUBERNAMENTALES





GENERALIDADES DE LA LEY N° 1178 DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL GUBERNAMENTALES

Enfoque sistémico

**Sistemas para
planificar**

**Sistemas para
ejecutar**

**Sistemas para
controlar**



CARACTERÍSTICAS DE LA LEY N° 1178

LEY N° 1178

- Ley Marco y Principista
- Ley Instrumental
- Ley Sistémica y por Procesos

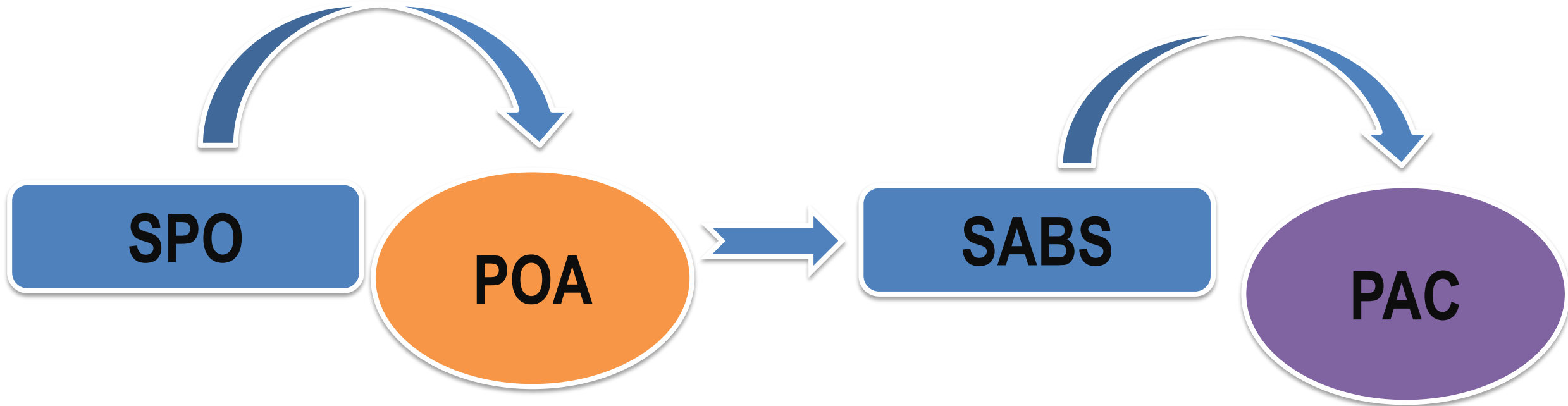


ESQUEMA DEL FUNCIONAMIENTO DE UN SISTEMA



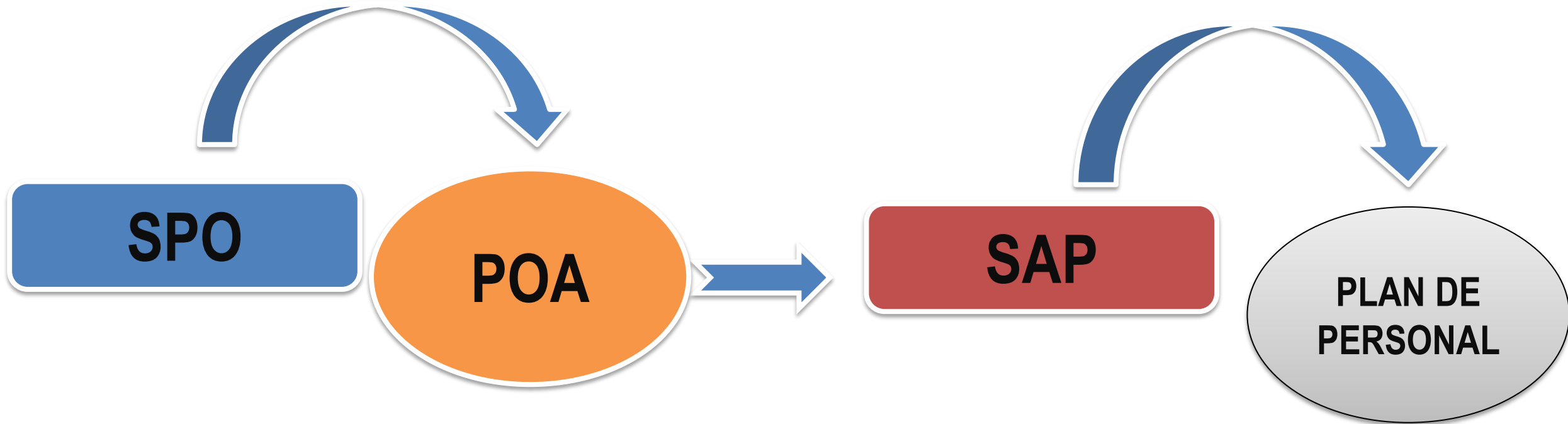


ESQUEMA DEL FUNCIONAMIENTO DE UN SISTEMA



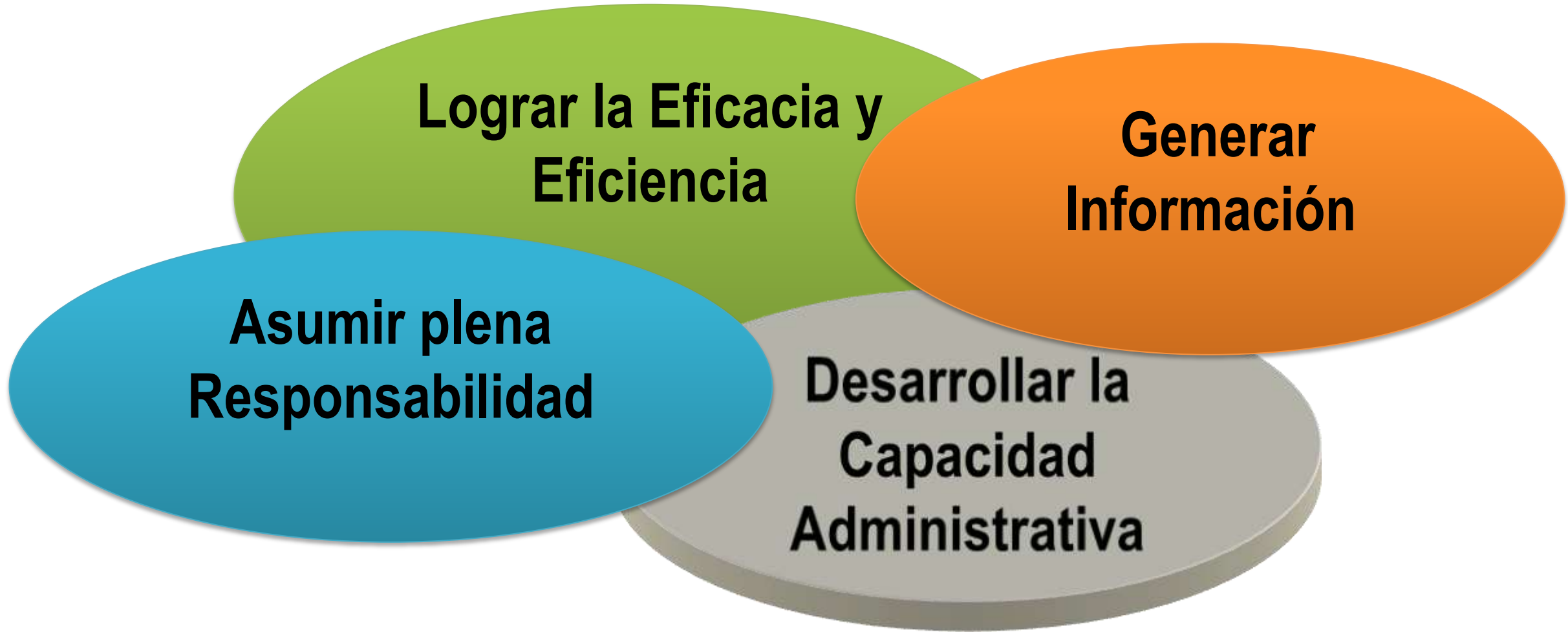


ESQUEMA DEL FUNCIONAMIENTO DE UN SISTEMA





FINALIDADES DE LA LEY N° 1178





SISTEMAS QUE REGULA LA LEY N° 1178

**a) Para programar y
organizar las actividades**

SPO
SOA
SP

**b) Para ejecutar las
actividades programadas y
organizadas**

SAP
SABS
ST Y CP
SCI

c) Para controlar

SCG

MAE



ÓRGANOS RECTORES DE LOS SISTEMAS DE LA LEY N° 1178 Y ATRIBUCIONES

Ministerio de Planificación del Desarrollo	Ministerio de Economía y Finanzas Públicas	Contraloría General del Estado
Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE)	Sistema de Programación de Operaciones (SPO) Sistema de Organización Administrativa (SOA) Sistema de Presupuesto (SP) Sistema de Administración de Bienes y Servicios (SABS) Sistema de Administración de Personal (SAP) Sistema de Tesorería y Crédito Público (ST y CP) Sistema de Contabilidad Integrada (SCI)	Sistema de Control Gubernamental (SCG)



IMPLANTACIÓN DEL SPO Y SU REGLAMENTACIÓN

Ley N° 1178
Artículo 27



Decreto Supremo N° 3246 que reemplaza la
Resolución Suprema N° 225557
Normas Básicas del Sistema de Programación de
Operaciones



Reglamento Específico del Sistema de
Programación de Operaciones

RE-SPO se constituye en el instrumento jurídico-
administrativos



PROCESO DE IMPLANTACIÓN DEL SPO Y SU REGLAMETO.





Sistema de Programación de Operaciones

FORMULACIÓN DE OBJETIVOS EN LA GESTIÓN PÚBLICA



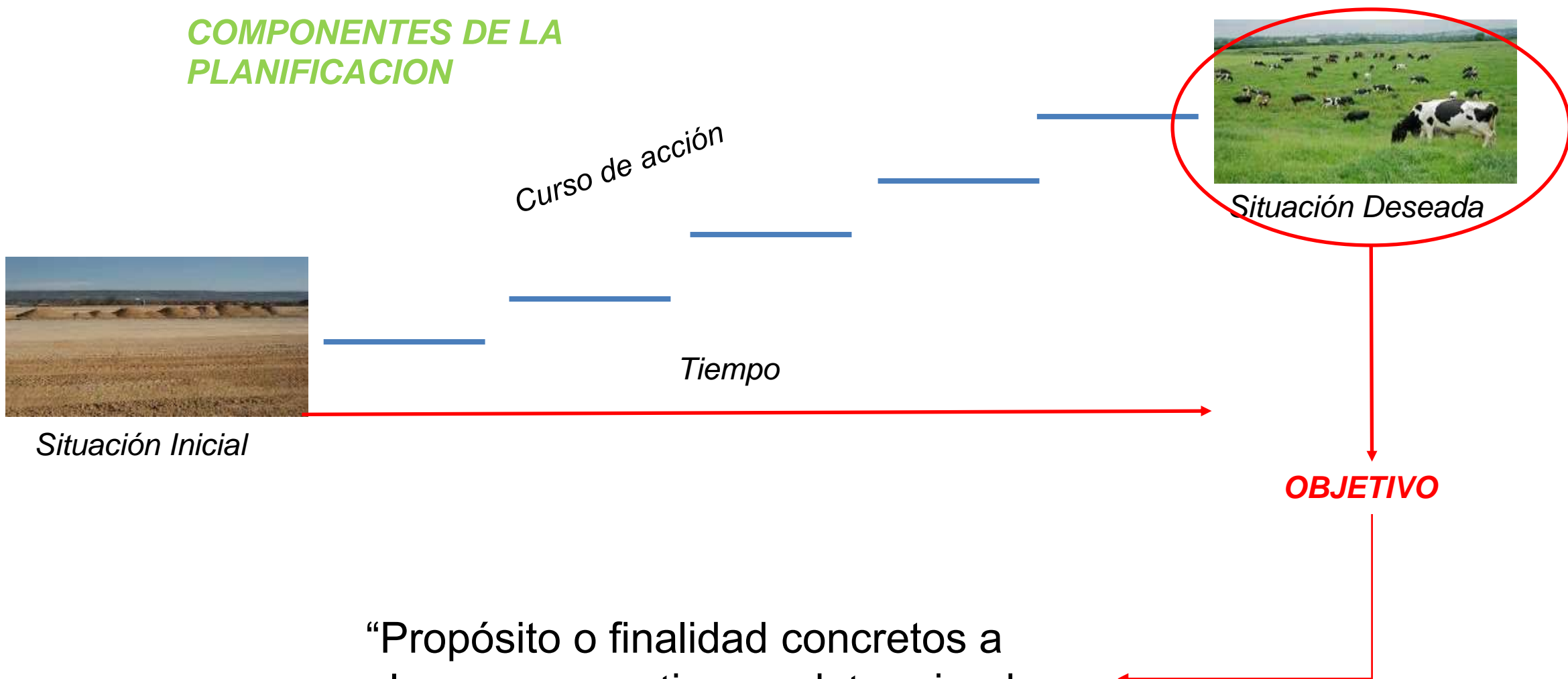
Noviembre de 2020

Docente: Lic. O. Mauricio Bellota Gutiérrez



¿Qué es objetivo?

COMPONENTES DE LA PLANIFICACION



“Propósito o finalidad concretos a alcanzar en un tiempo determinado, vinculado a un objeto determinado”.



¿Qué tipos de objetivos se formulan en la gestión pública?

e) Formal - Legal

a) Tiempo

- Corto
- Mediano
- Largo

c) Estratos

- Estratégicos
- Operativos
- individuales.

b) Causalidad

- Insumo
- actividad
- Operación
- Producto
- Resultado
- Efecto
- Impacto

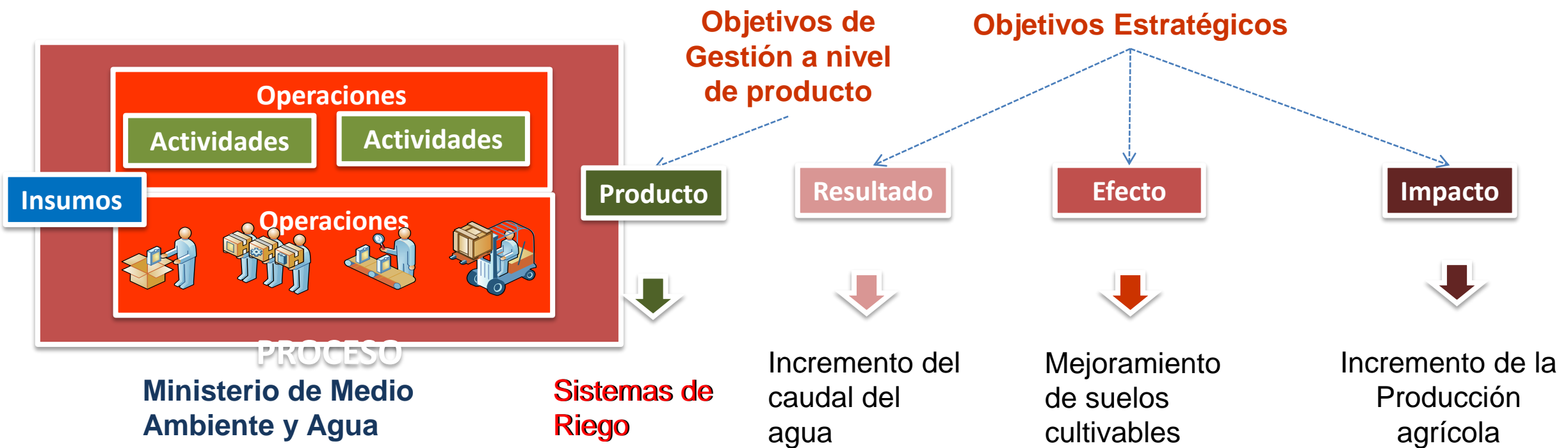
d) Territorial

- Internacional
- Nacional
- Sectorial
- Departamental
- Regional
- Municipal.

- Plan General de Desarrollo Económico y Social (PGDES)
- Planes de Desarrollo Económico Social (PDES)
- Planes Sectoriales de Desarrollo Integral para Vivir Bien (PSDI)
- Planes Territoriales de Desarrollo Integral para Vivir Bien (PTDI)
- Planes de Gestión Territorial Comunitaria para Vivir Bien (PGTC)
- Planes Estratégicas Institucionales (PEI)
- Planes de Empresas Públicas
- Estrategias de Desarrollo Integral (EDI)
- Planes Operativos Anuales (POA)
- Planes Anuales de Ejecución de las Empresas Públicas (PAEEP)
- Planes Inmediatos (PI)

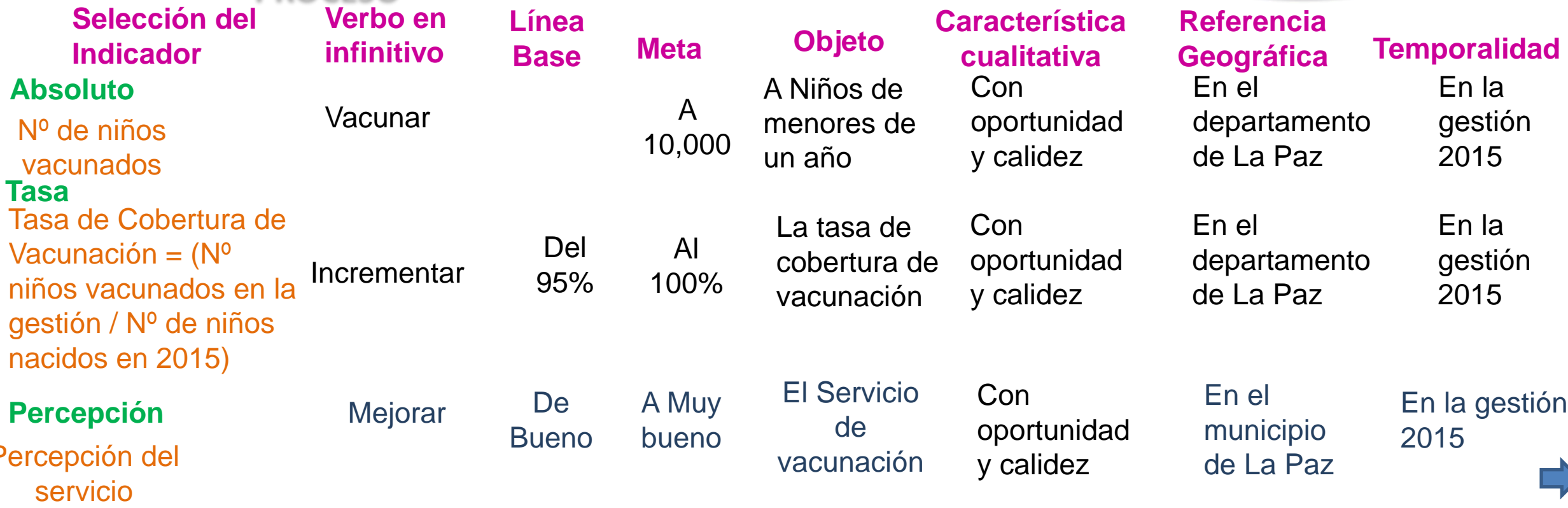


¿Cómo se obtienen los objetivos?



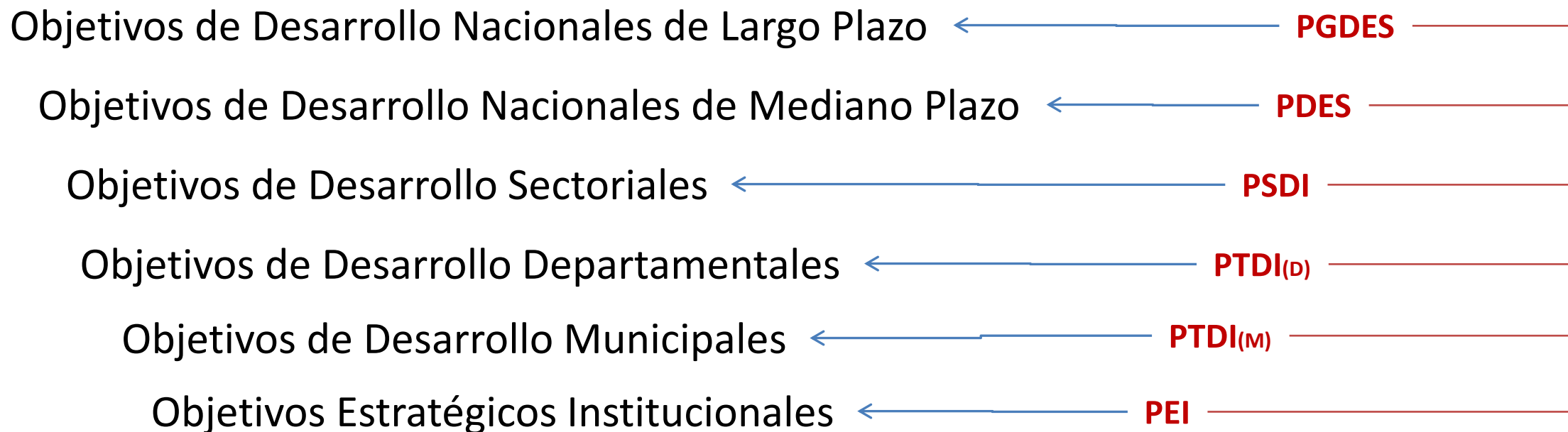
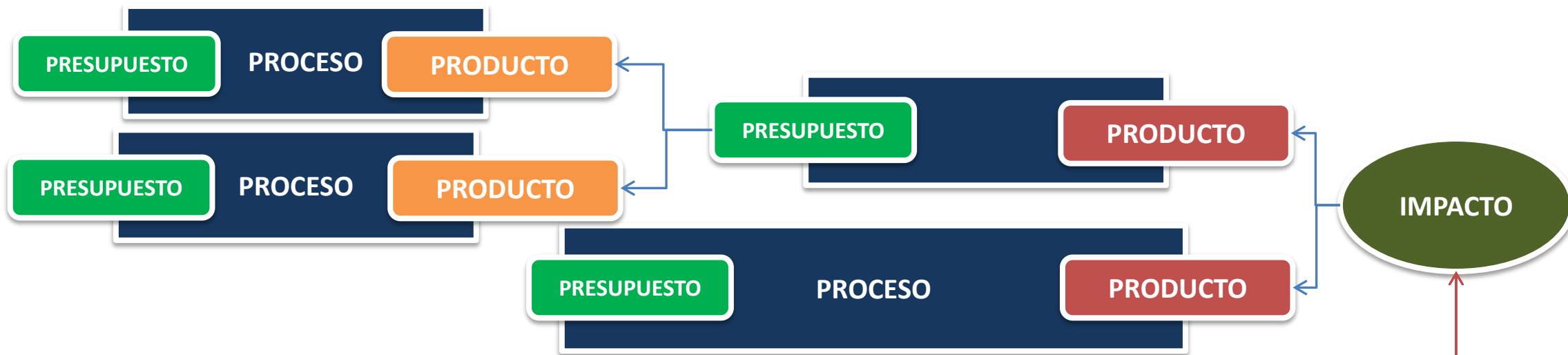
Requisitos para formulación de objetivos

Selección del Indicador	Verbo en infinitivo	Línea Base	Meta	Objeto	Característica cualitativa	Referencia Geográfica	Temporalidad
Nº de Sistemas de riego	Entregar		5	Sistema de riego	Con un costo razonable	En el municipio de La Paz	En la gestión 2015
Tasa de perforación de pozos = (Nº de Sistemas de Riego Construidos/ Nº de Sistemas de Riego)	Incrementar	Del 50%	Al 80%	la tasa de perforación de pozos de agua	con un costo razonable	En el municipio de La Paz	En la gestión 2015



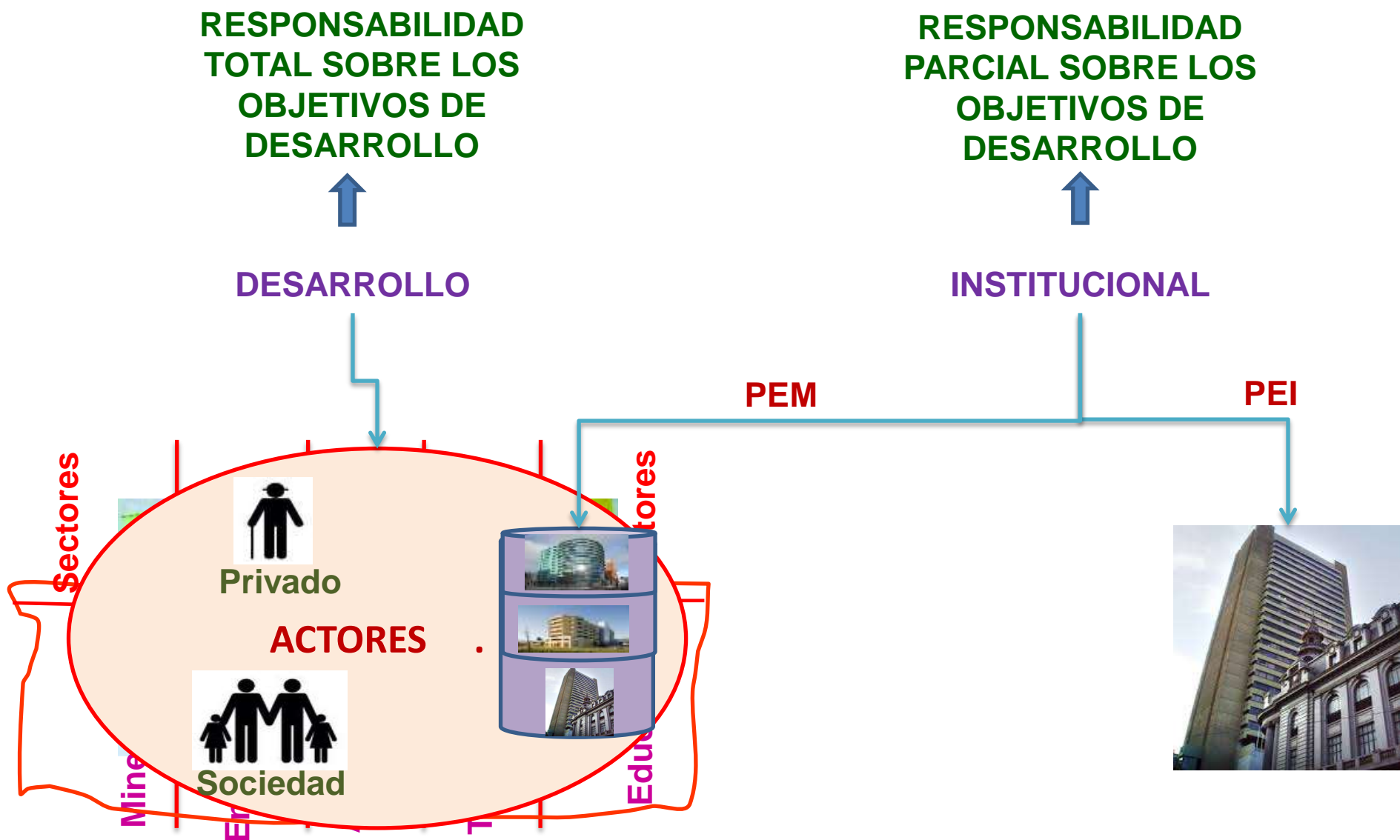


¿Qué son objetivos de desarrollo, sectoriales y estratégicos?





¿Qué son objetivos estratégicos?





¿Cómo se redactan los objetivos de desarrollo, sectoriales y estratégicos?

Se aplica la técnica de formulación de objetivos, donde generalmente se utiliza indicadores relativos o tasas

PLAN	RESPONSABLE	OBJETIVOS
PDES	EL GOBIERNO	El 95% de la población urbana cuenta con servicios de agua potable
PSDI	Ministerio de Medio Ambiente y Agua	Incrementar la tasa de cobertura urbana del servicio de agua del 92% al 95% a nivel nacional al 2020.
PTDI	Gobernación de Santa Cruz	Incrementar la tasa de cobertura urbana del servicio de agua del 94% al 98% en el departamento de Santa Cruz al 2020.
PTDI	Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz	Incrementar la tasa de cobertura urbana del servicio de agua del 90% 95% en el municipio de Santa Cruz al 2020.
PEI	Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz	Coadyuvar en incrementar la tasa de cobertura urbana del servicio de agua del 90% al 95% en el municipio de Santa Cruz al 2020,
POA	Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz	Entregar 35.000 nuevas conexiones de agua potable en el municipio de Santa Cruz al 2016,



Modulo II

SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO



SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO





CONSTITUCIÓN POLITICA DEL ESTADO Y SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO



Origen del SPIE

artículo 311, parágrafo II, numeral 1) El Estado ejercerá la dirección integral del desarrollo económico y sus procesos de planificación

artículo 316 La función del Estado en la economía consiste en: 1. Conducir el proceso de planificación económica y social, con participación y consulta ciudadana. La ley establecerá un sistema de planificación integral estatal, que incorporará a todas las entidades territoriales



CONSTITUCIÓN POLITICA DEL ESTADO Y SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO

LEY MARCO DE AUTONOMIA

Artículo 130, parágrafo I El Sistema de Planificación Integral del Estado consiste en un conjunto de normas, subsistemas, procesos, metodologías, mecanismos y procedimientos de orden técnico, administrativo y político, mediante los cuales las entidades del sector público de todos los niveles territoriales del Estado recogen las propuestas de los actores sociales privados y comunitarios para adoptar decisiones

Artículo 131. La planificación integral consolida la planificación del desarrollo con la organización territorial, articulando en el corto, mediano y largo plazo la economía plural, el uso y la ocupación del territorio y las estructuras organizativas del Estado, e incluye la programación de la inversión, el financiamiento y el presupuesto plurianual.



MARCO CONCEPTUAL DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO

Horizonte la
construcción del
Vivir Bien

Gestión de los
sistemas de vida de
la Madre Tierra,

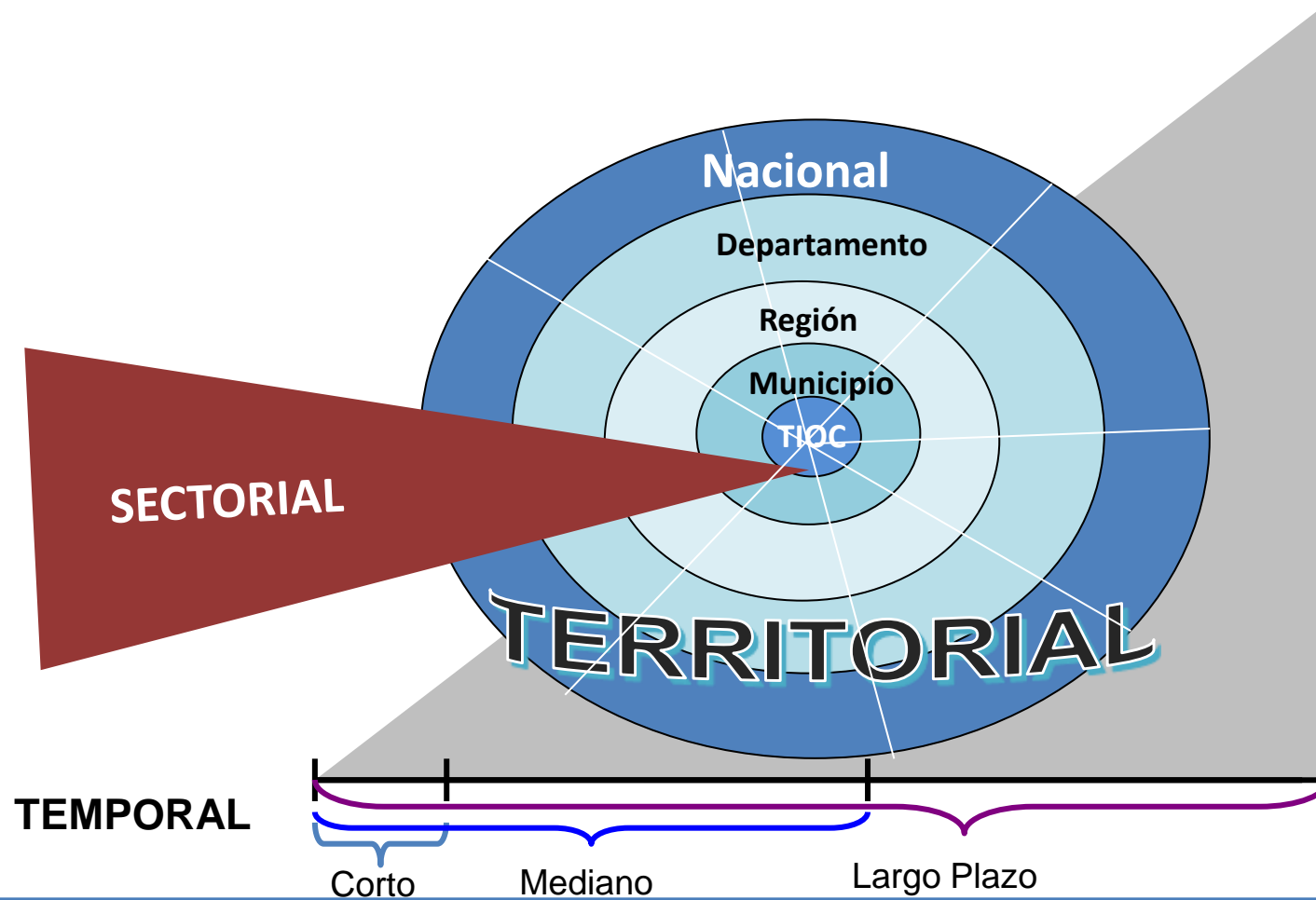
Incorpora de forma
integrada la gestión
de riesgos, gestión
del cambio climático

Participación de
todos los niveles

Es el conjunto organizado y articulado de normas, subsistemas, procesos, metodologías, mecanismos y procedimientos para la planificación integral de largo, mediano y corto plazo del Estado Plurinacional, que permita alcanzar los objetivos del Vivir Bien a través del desarrollo integral en armonía y equilibrio con la Madre Tierra, para la construcción de una sociedad justa, equitativa y solidaria, con la participación de todos los niveles gubernativos del Estado, de acuerdo a lo establecido en la presente Ley



ÁMBITOS DE LA PLANIFICACIÓN





FUNDAMENTOS DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO



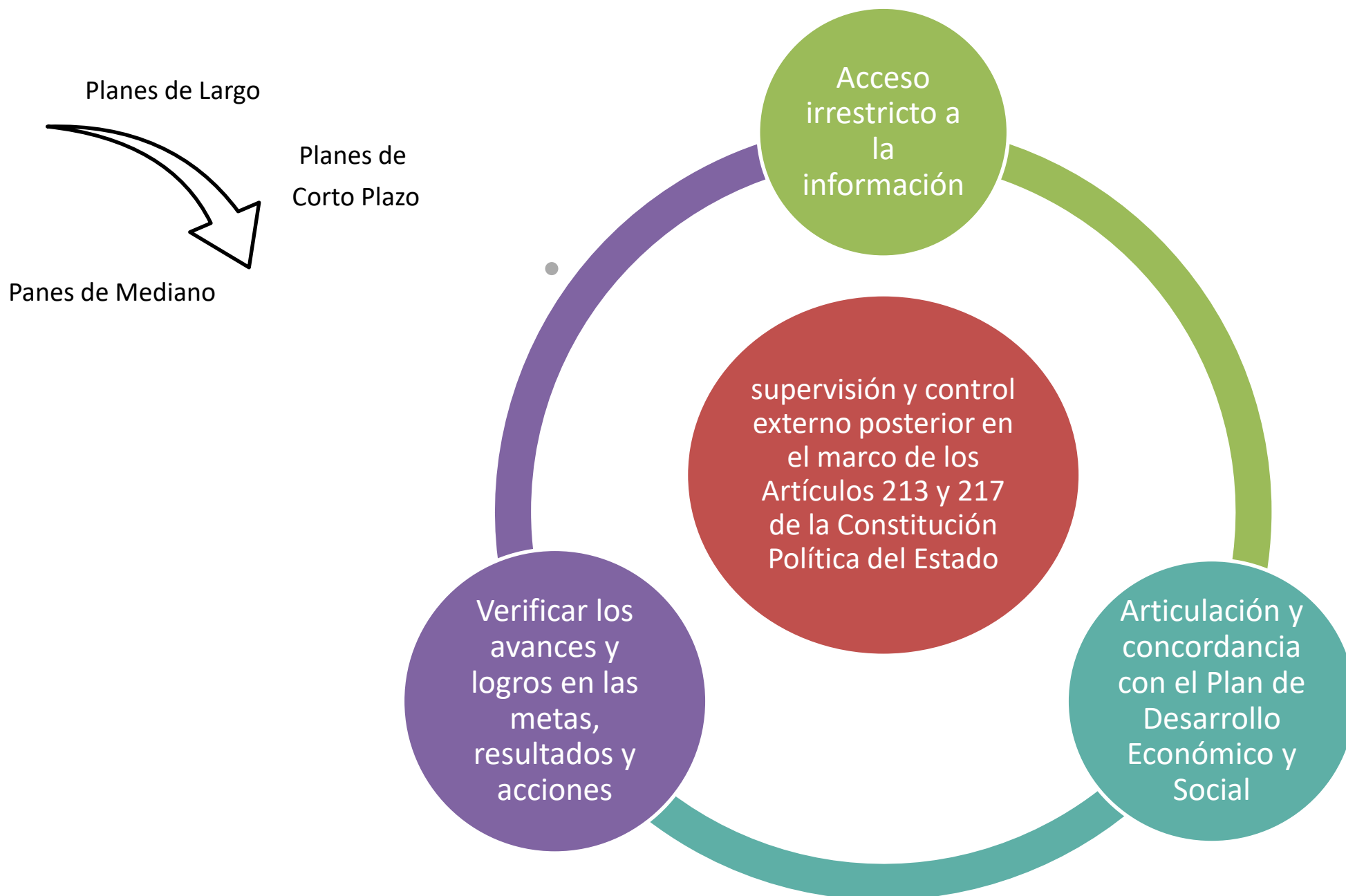


PROCESO CÍCLICO DE LA PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO PARA VIVIR BIEN





EL CONTROL GUBERNAMENTAL Y EL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO





SUBSISTEMAS Y ESTRUCTURA DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO

SP

SUBSISTEMA DE PLANIFICACIÓN

Lograr que la planificación de largo, mediano y corto plazo tenga un enfoque integrado y armónico y sea el resultado del trabajo articulado de los niveles de gobierno y en coordinación con los actores sociales.

SIPFE

SUBSISTEMA DE INVERSIÓN PÚBLICA Y FINANCIAMIENTO EXTERNO

Orientar la asignación óptima y organizada de los recursos financieros del Estado Plurinacional para el logro de las metas, resultados y acciones identificadas en la planificación.

SEIP

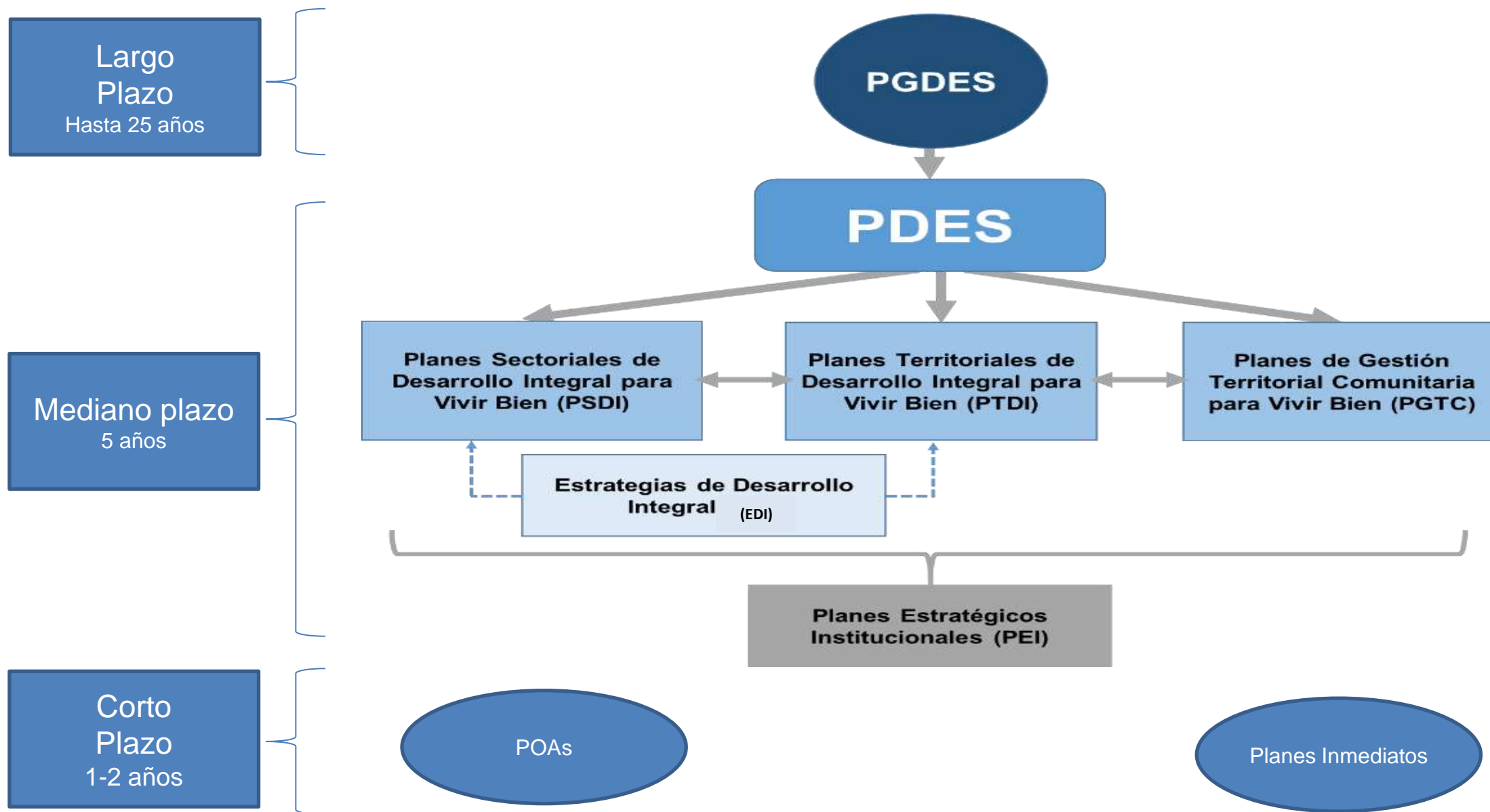
SUBSISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INTEGRAL DE PLANES

Realizar el seguimiento y evaluación integral de la planificación, basado en metas, resultados y acciones, contribuyendo con información oportuna para la toma de decisiones de gestión pública.

PLATAFORMAS DE APOYO AL SPIE



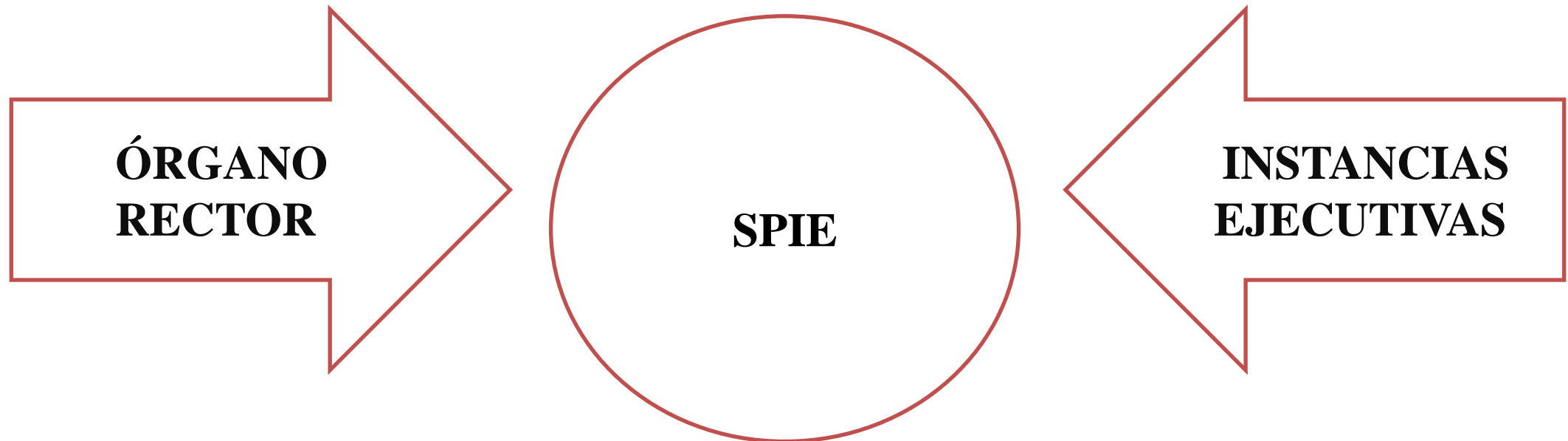
TEMPORALIDAD DE LOS PLANES Y JERARQUÍA





INSTANCIAS Y ATRIBUCIONES DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO

INSTANCIAS DEL SISTEMA DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DEL ESTADO

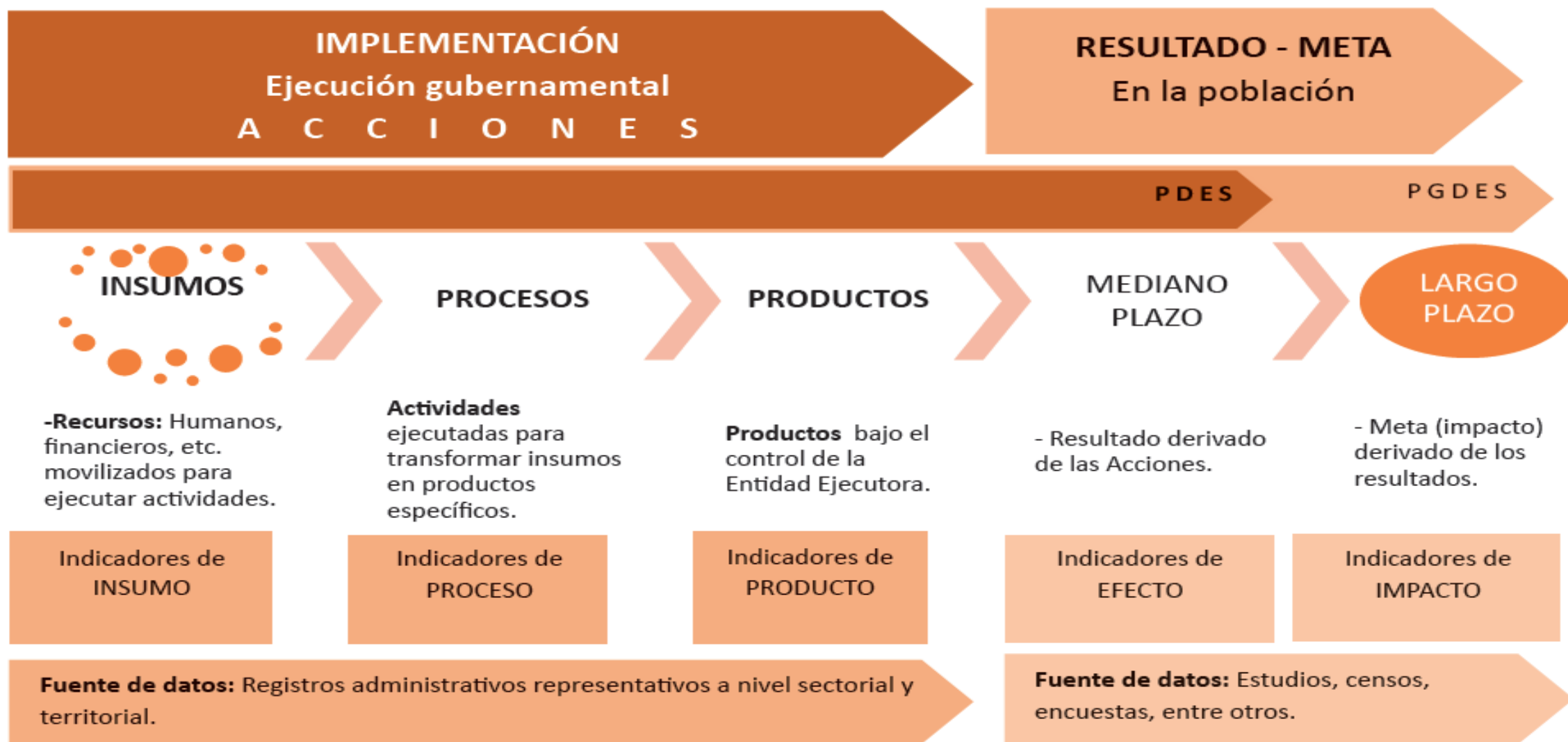


- ❖ Rectoría
- ❖ Normativa Técnica y Legal
- ❖ PGDES y PDES
- ❖ Compatibilidad y concordancia PM y PCP
- ❖ Evaluar integralmente los planes de largo y mediano plazo

- Cumplir previsiones Ley 777
- Planes articulados y en concordancia
- Implementar sus planes
- Control, seguimiento y evaluación



ARTICULACIÓN DE LOS ELEMENTOS DEL PDES





INTERRELACIÓN DE LOS SUBSISTEMAS DEL SPIE

